

Vergaderjaar 2023–2024

**35 728**

## **Programma Grensverleggende IT (GrIT)**

**Nr. 13**

### **BRIEF VAN DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE**

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 5 maart 2024

Op 11 december 2023 beantwoordde ik vragen van de vaste commissie voor Defensie over de derde voortgangsrapportage en het AclCT onderzoek van het programma Grensverleggende IT (GrIT) (Kamerstuk 35 728, nr. 12). Hierbij gaf ik aan dat Defensie werkte aan een herijking van de realisatie- en implementatiestrategie van het programma. Ik heb toegezegd dat de nieuwe strategie uiterlijk maart 2024 gereed zou zijn, waarna ik de Kamer zo snel mogelijk hierover zou informeren. Met deze brief doe ik die toezegging gestand.

Bij aanbidding van de derde voortgangsrapportage van het programma GrIT bent u ook geïnformeerd over de BIT-toets van het AclCT en een CIO-oordeel over het programma (Kamerstuk 35 728, nr. 11). Het AclCT en de CIO constateerden dat er verbetering nodig is om de vereiste resultaten te behalen. Ik heb de constatering en aanbevelingen omarmd. Dit heeft geleid tot de herijking van de realisatie- en implementatiestrategie van het programma.

In de bijlage vindt u de herijkte strategie voor het programma GrIT. In deze strategie staan vier uitgangspunten centraal:

1. De versterkte focus van Defensie gericht op hoofdtak 1 heeft ook gevolgen voor het programma GrIT. De doelstellingen van GrIT zijn aangescherpt zodat ze gericht zijn op het zo snel mogelijk waarde leveren voor de Krijgsmacht.
2. De implementatiestrategie om de aangescherpte doelstellingen van GrIT te realiseren, is gebaseerd op focus en complexiteitsreductie.
3. De besturing van het programma en een zakelijke aansturing van het consortium zijn zodanig ingericht dat deze de handelingssnelheid bevorderen en een betere aansluiting met de gebruikers waarborgen.
4. Het leiderschap van het programma GrIT wordt versterkt en werkt aan een werkomgeving waarin medewerkers elkaar weten te vinden en elkaar aanspreken om sneller tot resultaten te komen.

## Herijking

Door de snel veranderende geopolitieke veiligheidssituatie moet Defensie rekening houden met een mogelijk conflict in hoofdtak 1. De voorbereidingen hierop hebben impact op de gehele organisatie, dus ook de IT. Goede IT is cruciaal voor de gereedstelling en inzet van de Krijgsmacht. Het is daarom niet alleen noodzakelijk om de realisatie- en implementatiestrategie voor GrIT te herzien op basis van de constatering van het AclCT en de CIO, maar ook om de focus op hoofdtak 1 aan te brengen. Concreet betekent dit dat producten die direct bijdragen aan operationele gereedheid en inzet prioriteit krijgen. Hierdoor hebben de operationele militairen als eerste voordeel van de nieuwe functionaliteiten die het programma oplevert. De keerzijde hiervan is dat andere producten een lagere prioriteit krijgen en later worden gerealiseerd dan eerder gepland.

Het doel van deze focus is het snel opleveren van resultaten voor de medewerkers van Defensie. Om dit te bereiken is een korte termijnplanning opgesteld waar strak op gestuurd wordt. De lange termijnplanning blijft flexibel, zodat het programma kan inspelen op nieuwe behoeften en technologische ontwikkelingen.

Ik heb het AclCT gevraagd om een naschrift op te stellen op basis van de herijkte strategie. Het AclCT beoordeelt de genomen maatregelen in algemene zin positief. Daarbij constateert het AclCT dat er veel energie wordt gestoken in het oplossen van de complexe uitdaging waar GrIT voor staat. Wel merkt AclCT op dat het opstellen van de planning bij het consortium is belegd, zij beveelt aan dat Defensie hier zelf het voortouw in neemt. Ik neem deze aanbeveling mee en zal onderzoeken of Defensie hier gehoor aan kan geven. In het bijgevoegde naschrift reflecteert het AclCT op de opvolging van de vijf gegeven adviezen.

## Doorkijk

Door de herijkte strategie worden versneld concrete resultaten behaald. Zo wordt dit jaar het eerste nieuwe datacenter opgeleverd, wordt het Cloud Platform voor betere beschikbaarheid en schaalbaarheid van de IT-infrastructuur opgeleverd en wordt de gebruikerservaring op MULAN – het dagelijks systeem voor veel defensiemedewerkers, verbeterd. Deze resultaten zijn direct merkbaar voor veel militairen en burgers bij Defensie, bijvoorbeeld doordat het delen van informatie sneller gaat.

De gekozen wijze van plannen betekent dat op dit moment nog niet met volledige zekerheid te zeggen is of het programma binnen de gestelde termijnen kan worden afgerond. De verwachting die ik daarbij uitspreek is dat het programma, vanwege de herprioritering, een langere doorlooptijd zal hebben. Jaarlijks wordt de business case voor GrIT herzien, daarbij is expliciet aandacht voor de planning en het toegewezen budget. In deze herziene business case, die eind 2024 gereed is, wordt ook duidelijk wat de budgettaire consequenties zijn van de herijking van het programma. De Kamer wordt over de herziene planning en de impact daarvan op de hoogte gehouden met de reguliere voortgangsrapportages.

Met de genomen maatregelen ben ik er van overtuigd dat GrIT op de goede weg zit om ook op korte termijn al toegevoegde waarde te leveren voor de Defensie, en op lange termijn de noodzakelijke vernieuwing van de IT van Defensie te kunnen realiseren.

De Staatssecretaris van Defensie,  
C.A. van der Maat